

黄先生

男 | 籍贯：贵阳 | 15820754948 | 71815273@qq.com

18年工作经验 | 求职意向：产品经理 | 期望薪资：40-50K | 期望城市：深圳



个人优势

- 18年产品及智能硬件行业经验，长期聚焦AIoT、智能家居、智慧社区及智慧空间领域，具备软硬件产品规划、复杂业务产品化及行业解决方案能力。
- 具备完整的软硬件一体化产品能力，经验覆盖智能硬件、IoT平台、边缘网关、APP、中控屏、管理后台、语音助手及第三方硬件生态，熟悉从需求洞察、产品规划、研发协同到项目落地的完整产品链路。
- 关注AI从“辅助工具”向“产品能力”的演进，持续研究并实践大模型与AI Agent应用。在“小海同学”AI语音助手中推动大模型及Agent能力应用，同时将AI应用于产品研究、需求分析、原型设计和开发协作，探索AI驱动的新产品形态与产品工作方式。
- 具备AI与智能硬件融合的产品实践，围绕智能家居探索多模态与主动智能场景，结合视觉、声纹等能力进行用户识别与个性化场景设计，并完成相关方案预研及内部试点。
- 具备0-1产品建设及规模化产品落地经验，曾参与智慧社区平台、边缘网关、智能家居平台及智能硬件产品体系建设，目前参与建设的智能家居平台已覆盖7万+家庭、10万+用户、接入设备50万+。
- 具备复杂ToB项目及生态整合能力，拥有地产、IoT及智能硬件领域解决方案、招投标、生态合作和项目推进经验，具备跨团队协作推动复杂产品落地能力。

工作经历

深圳海智创科技有限公司（中海集团子公司）

产品专家

2023.04-2026.06

内容：

- 统筹中海智慧住宅、智慧社区及智慧园区产品体系规划，围绕住宅与空间智能化场景，负责IoT平台、智能家居及相关软硬件产品规划设计与落地推进。
- 推动AI大模型及AI Agent能力与智能家居产品融合，负责“小海同学”AI语音助手产品规划与能力升级，引入大模型及Agent能力，推动语音助手从传统指令交互向更智能的意图理解、场景服务与自然交互方向演进。
- 规划并持续迭代中海智能家居产品体系，覆盖HomeOS、APP、中控屏、管理后台、“小海同学”等核心产品，推动平台、终端与第三方硬件生态形成完整产品能力。
- 探索AI与智能家居融合应用，围绕“小海同学”AI语音助手及智能家居主动智能场景，开展大模型、AI Agent、视觉与声纹等能力探索，完成相关产品方案设计、能力预研及内部试点。
- 负责智能化行业解决方案及重点项目支持，结合地产项目需求进行产品能力组合、方案设计及系统落地，其中中海“好房子”智能化系统成果于2025年北京住建部科技展展示。

业绩：

- 从0-1主导智慧社区平台及边缘网关建设，完成产品规划、立项、研发及试点上线，形成20+子系统硬件生态接入能力，并落地通行、安防、公私区联动等20+智能化场景。
- 推动智能家居平台规模化落地，目前已覆盖7万+家庭、服务10万+用户、接入设备50万+。
- 推动AI能力在智能家居场景中的产品化探索，围绕“小海同学”及主动智能场景开展大模型、AI Agent、视觉与声纹能力应用，完成相关方案设计、能力预研及内部试点。

小米科技有限责任公司

解决方案总监

2022.02-2023.01

内容：

- 1. 参与小米集团ToB业务建设，负责产品与解决方案从0-1规划搭建，结合地产、公寓、酒店等行业需求，完成产品体系、场景能力及行业解决方案规划。
- 2. 负责ToB全屋智能硬件产品规划与建设，围绕行业应用场景进行产品定义、硬件选型、厂商寻源及生态合作伙伴筛选，逐步建立支撑ToB业务发展的智能硬件产品能力。
- 3. 构建地产、公寓、酒店等行业标准化解决方案，将小米智能家居平台、硬件产品及场景能力进行组合与适配，沉淀面向不同客户需求的可复用方案。
- 4. 负责行业市场及竞品研究，围绕主要竞争品牌的产品体系、解决方案及市场策略开展分析，为孵化业务产品规划和业务策略提供决策输入。
- 5. 参与重点客户及项目方案推进，结合客户实际需求完成产品、设备及场景方案适配，协同业务、产品、生态及项目团队支持项目拓展。

业绩：

- 1. 从0-1完成小米ToB全屋智能产品体系搭建，基于地产、公寓、酒店等行业需求完成智能硬件品类、产品组合及生态能力规划，为孵化业务建立基础产品能力。
- 2. 从0-1完成地产、公寓、酒店三类行业标准化解决方案建设，将产品、设备及场景能力沉淀为可复用方案，为ToB业务拓展提供产品基础。
- 3. 推动产品与解决方案进入实际客户项目验证，参与深圳、广州等地区10+地产全屋智能项目方案设计及招投标，验证产品组合与行业方案在真实客户需求中的适配性。

涂鸦信息技术有限公司

售前解决方案专家

2020.03-2022.02

内容：

- 1. 负责地产行业IoT解决方案规划与建设，结合智慧社区、智能家居等场景需求，梳理平台能力、智能硬件生态及业务场景，形成面向行业客户的整体解决方案。
- 2. 负责地产客户需求分析与产品方案设计，深入参与客户沟通、业务场景梳理及方案输出，将涂鸦IoT平台能力、智能硬件生态与客户需求进行匹配和组合。
- 3. 负责重点地产项目解决方案推进，参与需求分析、方案设计、投标及交付全过程，协同产品、研发、交付及生态团队推动项目落地。
- 4. 负责地产IoT解决方案标准化建设，基于多个地产项目实践，沉淀行业标准解决方案模板、智能硬件生态选型体系及场景能力清单，建立可复用的产品组合能力。
- 5. 负责大型项目团队协同与推进管理，协调内部产品、研发、交付及生态资源，推动复杂ToB项目实施和交付。

业绩：

- 1. 负责中海地产千万级IoT项目解决方案规划及推进，参与客户需求分析、产品方案设计、项目投标及交付管理，推动大型地产IoT项目落地。
- 2. 负责远洋地产、蓝光地产等百万级IoT项目推进，完成行业解决方案输出、客户沟通及项目实施协同，积累头部地产客户大型ToB项目实践经验。
- 3. 建立涂鸦在地产行业标准化方案能力，输出标准解决方案模板、智能硬件生态选型体系及场景能力清单，并在多个地产项目中复用，推动行业方案从单项目定制向标准化交付演进。

万科企业股份有限公司

高级产品经理

2017.03-2020.03

内容：

- 1. 负责万科智慧社区及物联网产品规划，围绕社区智能化场景，规划智能硬件、IoT设备管理平台及相关产品能力，推动智慧社区产品建设和落地。
- 2. 负责物业数字化产品规划与建设，围绕物业组织运营场景，设计人员管理、岗位能力、培训认证及评价体系等产品能力，推动物业管理数字化升级。
- 3. 负责万科集团Smart Living战略项目产品规划，对接微软及相关生态合作伙伴，围绕智慧社区、智慧家居场景规划集团统一IoT标准体系及平台能力建设。

4. 负责IoT产品体系规划及跨团队协同，结合业务需求参与平台方案评估、技术方案选型及生态伙伴协同，推动产品规划、研发建设及项目落地。

业绩：

- 1. 参与万科集团Smart Living智慧人居体系建设，负责集团IoT标准体系规划，覆盖智慧社区、智慧家居等场景，并推动统一IoT平台及相关产品能力建设。
- 2. 完成Smart Living核心产品规划，负责AIoT平台、网关、VPAD、语音助手等产品需求梳理、方案评估及生态伙伴协同，推动智能人居产品体系搭建。
- 3. 推动“九万助手”物业员工运营管理平台落地，围绕岗位体系、能力模型、人岗匹配、培训认证及评价体系建设数字化能力，服务万科物业全国约5万名一线员工。
- 4. 完成智慧社区IoT产品及生态建设，负责智能门禁、IoT设备管理平台及车位共享等产品规划，推动智能化能力在社区场景应用。

创维数字技术有限公司 产品经理 2008.07-2017.02

内容：

- 1. 负责智能终端及家庭智能硬件产品规划与开发，覆盖智能机顶盒、智能路由器、智能音响、智能插座等产品，参与产品从需求分析、方案设计、研发验证到量产上市的完整生命周期。
- 2. 负责消费电子产品从0-1建设及持续迭代，开展市场调研、用户需求分析、产品定义、功能规划、研发协同及版本优化，推动产品商业化落地。
- 3. 负责软硬件一体化产品设计与跨团队协同，协调研发、测试、供应链、工厂及市场团队，推进产品从方案设计、生产制造到上市销售的完整闭环。
- 4. 参与海外运营商及创新产品项目规划，面向不同市场需求进行产品调研、功能定义及项目推进，积累复杂硬件产品研发和交付经验。

业绩：

- 1. 主导及参与多款智能终端及家庭智能硬件产品从0-1研发与商业化落地，覆盖智能机顶盒、智能路由器、智能音响、智能插座等产品，积累完整的产品定义、研发协同、试产验证、量产交付及上市运营经验。
- 2. 推动公司消费电子产品智能化升级，围绕家庭网络、影音娱乐及智能家居场景，探索APP、内容服务、语音交互及设备互联等能力建设，形成软硬件融合产品经验。
- 3. 负责多个创新型产品及海外项目规划推进，协同研发、测试、供应链、制造及生态合作伙伴，推动复杂硬件产品从方案设计的商业交付全过程落地。
- 4. 参与公司CMMI 5级认证过程，作为项目代表参与研发流程梳理、项目资料准备及认证相关工作，积累大型企业研发流程及规范化项目管理经验。

项目经历

中海智慧人居平台项目 产品经理 2020.03-2026.06

内容：

围绕中海智慧住宅、智慧社区及智慧空间建设，打造覆盖IoT平台、边缘网关、智能家居及社区智能化场景的一体化智慧人居产品体系。本人在涂鸦阶段负责项目整体解决方案及产品方案设计，加入中海后担任产品负责人，持续推进平台建设、产品规划及项目落地。

业绩：

- 1. 负责智慧人居平台整体产品规划与建设推进，规划IoT平台、边缘网关、智能家居生态、APP、中控屏、语音助手及管理后台等核心产品能力，推动智慧人居产品体系建设。
- 2. 主导项目早期解决方案设计及投标工作，负责客户需求分析、产品方案设计及标书编制；加入中海后负责项目推进、生态接入及落地交付。

- 3. 从0-1建设智慧社区平台及边缘网关体系，形成20+子系统硬件生态接入能力，落地通行、安防、公私区联动等20+智能化场景。
- 4. 推动智能家居平台规模化应用，目前已覆盖7万+家庭、服务10万+用户、接入设备50万+，支撑大规模智能家居产品运营。
- 5. 探索AI与智能家居融合应用，围绕主动智能场景展开规划，结合大模型、AI Agent、视觉与语音声纹等能力进行主动智能场景的探索，完成实验室及展厅试点验证。
- 6. 负责中海“好房子”科技展智能化系统产品设计与落地，围绕智慧人居展示场景完成智能化方案设计及现场落地，相关成果于2025年北京住建部“好房子科技展”展示。

小海同学AI语音助手

产品经理

2024.12-2026.06

内容:

负责中海“小海同学”AI语音助手升级项目，围绕智能家居家庭交互场景，引入第三方大模型能力及Agent技术，探索AI在自然语言交互、智能场景创建、用户服务等场景中的产品应用，推动语音助手从传统指令交互向更智能化的家庭AI助手升级。

业绩:

- 1. 负责“小海同学”AI语音助手产品规划及AI能力设计，围绕智能家居用户交互需求，规划大模型及Agent应用场景，定义产品需求，并主导第三方大模型能力评估、供应商招标及技术方案选型。
- 2. 规划并推动多类AI Agent能力建设，覆盖自然语言创建智能场景、用户模糊意图理解与引导、智能家居设备使用问答等场景，提升用户交互体验和智能服务能力。
- 3. 推动大模型能力与智能家居产品体系融合，结合多轮对话、大模型闲聊、复杂语义理解等能力，探索AI助手在家庭智能空间中的产品化应用。

万科smartl iving项目

产品经理

2019.06-2020.02

内容:

参与万科集团Smart Living智慧人居战略项目建设，围绕未来智慧社区、智慧家居场景，负责集团级IoT产品体系规划，与微软及相关生态合作伙伴共同探索智慧人居技术路线，推动集团统一IoT标准体系及平台能力建设。

业绩:

- 1. 负责Smart Living项目产品规划及IoT标准体系建设，围绕智慧社区、智慧家居场景，规划设备接入标准、硬件生态接入标准、平台能力要求及APP、后台、IoT平台软件标准。
- 2. 负责集团级IoT平台产品规划与方案选型，结合业务需求参与平台能力规划、技术方案评估及合作伙伴方案选择，推动统一IoT平台建设。
- 3. 参与微软生态合作相关产品规划及战略方案设计，与微软团队共同规划智慧人居IoT发展方向。
- 4. 规划家庭智能交互产品能力，负责VPAD家庭智能中控屏产品规划，并围绕家庭场景探索语音助手交互方案，结合微软小冰语音能力方案设计家庭智能交互体验。

万科智慧物业相关项目

产品经理

2017.03-2018.03

内容:

负责万科智慧社区IoT产品规划与建设，围绕社区智能化场景，规划IoT云平台、智能硬件设备及相关应用能力，推动智能门禁、车位锁等设备接入及社区智能化场景落地，实现从单设备产品向社区级智能化系统演进。

业绩:

- 1. 负责智慧社区IoT产品规划，围绕社区设备管理需求，规划IoT云平台、设备接入能力及智能硬件管理体系，支撑社区智能化产品建设。
- 2. 负责智能门禁、车位锁等智能硬件产品规划，结合社区业务场景进行产品定义、需求分析及落地推进，推动智能门禁产品在实际项目中应用。
- 3. 探索社区智能化创新场景，围绕车位共享等方向开展产品方案设计及试点验证，探索IoT能力在社区运营场景中的应用价值。
- 4. 推动智能硬件生态及平台能力建设，协同研发、供应商及项目团队完成产品接入、实施部署及项目落地，积累ToB智能硬件与IoT平台产品经验。

内容:

从0-1负责万科物业员工运营管理平台“九万助手”产品规划与建设，围绕物业组织运营和一线员工能力提升场景，构建覆盖岗位体系、人岗匹配、能力模型、培训认证及评价体系的数字化平台，支撑万科物业组织能力建设与员工运营管理。

业绩:

- 1. 从0-1负责平台产品规划，深入分析物业组织管理需求，设计标准岗位、岗位职责、人岗匹配及能力评价等核心产品体系，推动物业员工管理模式数字化。
- 2. 构建物业员工能力成长体系，将岗位能力模型、技能认证、培训学习、考试评价等能力进行产品化设计，为员工能力提升、等级评价及职业发展提供数字化支撑。
- 3. 规划管理端与员工端产品能力，支持物业管理人员开展人员管理、岗位管理、能力评价等工作，同时支撑一线员工日常使用、学习培训及能力提升。
- 4. 推动平台规模化应用，覆盖万科物业约5万名一线员工，支撑全国物业组织运营及员工能力管理。

内容:

负责创维JBL智能音响产品规划与落地，探索家庭智能娱乐终端创新形态，创新融合智能语音交互、电视音响系统及OTT网络机顶盒能力，打造集电视内容入口、影音娱乐及智能交互于一体的新型家庭终端产品。

业绩:

- 1. 负责产品从0-1规划及研发推进，完成市场调研、用户需求分析、产品定义、功能规划及研发协同，推动产品从概念设计到量产上市。
- 2. 创新融合智能语音交互、电视音响系统及OTT网络机顶盒能力，探索家庭娱乐终端从传统遥控操作向语音交互演进的新产品形态。
- 3. 推动软硬件一体化产品落地，协同研发、供应链、制造及市场团队，完成产品研发、试产、量产及京东渠道推广。

内容:

负责创维智能硬件产品规划与开发，覆盖智能路由器、智能插座、智能机顶盒等产品，围绕家庭网络、智能家居及影音娱乐场景，参与产品从需求分析、方案设计、研发验证到量产上市的完整生命周期。

业绩:

- 1. 负责智能路由器R3产品规划与落地，探索家庭智能网络终端形态，将路由、家庭存储、内容服务及远程访问能力融合，通过APP实现设备管理、数据访问及智能化服务体验，打造早期家庭智能入口产品。
- 2. 推动智能路由器生态能力建设，规划内置硬盘存储、远程下载、插件扩展等功能，并联合腾讯视频探索闲时流量兑换会员等用户运营模式，提升产品服务价值和用户体验。
- 3. 负责智能插座产品规划与上市推广，围绕智能家居早期市场需求，规划远程控制、定时开关等核心功能，并探索设备生态联动，将智能插座作为家庭网络扩展节点，与智能路由器形成连接协同；同时策划众筹上市活动，实现数千台用户购买验证。
- 4. 参与i71S二代智能机顶盒产品规划及创新功能设计，负责音乐播放功能规划、交互界面设计及内容生态合作推进，直接对接讯飞、喜马拉雅、虾米等合作伙伴，推动内容服务能力落地，并探索基于遥控器的语音控制能力。

内容:

担任创维海外运营商高端机顶盒产品经理，面向海外运营商市场需求，负责产品规划、功能定义及研发推进，参与产品从需求分析、方案设计、测试验证到量产交付的完整生命周期。

业绩:

- 负责海外运营商高端机顶盒产品规划，围绕海外市场需求开展产品调研，完成产品定位、功能规划、需求定义及研发协同，推动产品方案落地。
- 协同研发、测试、供应链及海外业务团队推进产品开发，参与产品验证、试产及量产交付流程，保障复杂硬件产品按计划推进。
- 参与公司CMMI 5级认证过程，作为项目代表参与研发流程梳理、项目资料准备及认证相关工作，积累大型企业研发流程和规范化项目管理经验。

教育经历

东华理工大学	本科	软件工程	2004-2008
--------	----	------	-----------